

Ce que nous avons entendu

« Tout dépend des Alaskiens – ils sont en amont, donc si nous ne contrôlons pas leur pêche commerciale, nous ne verrons rien ici. S'ils réduisaient la pêche commerciale de moitié ou cessaient de pêcher pendant quelques années, les choses pourraient changer. »

Apprendre à connaître la pêche commerciale

« À moins que le programme ne vise la pêche de subsistance, je ne vois pas l'intérêt de ce genre d'industrie. »

- Les participants ont raconté des expériences de pêche commerciale de leurs collectivités :
 - L'un d'eux détient actuellement quelques permis de pêche commerciale dans une pêche de rivière terminale et fournit du poisson à valeur ajoutée à un restaurant local. Un autre membre est titulaire d'un permis de pêche commerciale du saumon rouge, du saumon coho et du saumon quinnat en vertu du Traité sur le saumon du Pacifique.
 - Un autre participant exploitait auparavant une pêche commerciale du saumon quinnat et une conserverie, mais la collectivité ne possède actuellement qu'un seul permis actif de pêche commerciale du saumon kéta.
 - Quelques-uns des participants détiennent des permis de pêche commerciale du touladi, mais ceux-ci sont en grande partie inutilisés aujourd'hui et relèvent de la compétence du Territoire du Yukon. *« Nous parlons de retirer ces permis parce que personne ne les utilise. »*
- La majorité des participants ne veulent pas pratiquer la pêche commerciale, car leur priorité est d'assurer à leurs membres une quantité suffisante de poisson de consommation. *« Il y a si peu de saumon que je ne pense pas que la pêche commerciale soit une activité qui a de l'avenir pour nous. »*
 - Les participants des nations autonomes recommandent également de tenir des discussions sur les possibilités de développement économique des pêches avec les décideurs (chef et conseil), ainsi qu'avec les sociétés de développement. Ils recommandent aussi de consulter les chapitres de leurs traités qui sont relatifs à la pêche.
 - Ceux qui souhaitent participer au nouveau programme ont souligné l'importance de ne pas répéter les erreurs du passé dans les initiatives de pêche commerciale, y compris les initiatives de mise en valeur découlant du Traité sur le saumon du Pacifique : *« Il nous a été remis à titre d'occasion économique et nous payons pour nous »*. Quant aux permis de pêche au saumon en surplus des besoins en géniteurs là où la pêche commerciale n'est pas viable : *« nous les refusons chaque année. »*

Initiatives des pêches commerciales intégrées de l'Atlantique et du Pacifique

- Les participants en ont appris davantage sur les initiatives de pêches commerciales intégrées de l'Atlantique et du Pacifique, ainsi que sur les services confidentiels de soutien aux entreprises de l'équipe autonome (indépendante du gouvernement) de développement des entreprises.
 - Quelques-uns d'entre eux avaient des questions sur les pêches terminales intérieures du Pacifique et sur leur expérience de la création d'entreprises viables.

Mise en place l'Initiative des pêches commerciales intégrées du Nord

Bien que la majorité des participants ne voient pas la possibilité, pour leur collectivité, de pratiquer la pêche commerciale dans l'avenir (rapproché), ils ont quand même fait des commentaires sur leurs besoins en matière de capacité commerciale. Ces commentaires sont résumés ci-dessous.

Planification des activités

- Tous les participants ont indiqué que la formation constitue l'un de leurs besoins en matière de capacité et de planification des activités. Cela pourrait comprendre la formation des gestionnaires, des pêcheurs et d'autres membres de la collectivité. Certains des participants ont également désigné les infrastructures et les études de marché comme étant des besoins prioritaires. *« Il doit y avoir un marché adéquat pour toutes les sortes de poisson vendues. »*

Équipe idéale de développement des entreprises

- Lorsqu'ils ont envisagé la composition de l'équipe idéale de développement des entreprises, la majorité des participants ont indiqué qu'elle devrait avoir des experts dans les pêches et les affaires et comprendre un membre autochtone ou un membre de la collectivité.

Échelle de l'entreprise, planification stratégique et soutien de l'équipe de développement des entreprises

« Si, pour une raison ou une autre, le saumon quinnat commençait à revenir en grande quantité, une pêche à très petite échelle pourrait peut-être être pratiquée. »

- Les participants voient surtout la pêche économique au stade artisanal. Une collectivité pourrait envisager une pêche à moyenne échelle dans cinq ou dix ans si la planification stratégique pouvait tenir compte de la taille instable des montaisons, du coût élevé des activités commerciales dans la région et de la qualité constante des produits. Une autre collectivité aime l'idée d'empoissonner les lacs sans issue.
 - Plusieurs participants considèrent qu'il est plus avantageux de vendre du poisson plus près de chez eux, surtout aux magasins et aux restaurants locaux.
- Certains participants ont formulé des recommandations précises au sujet du soutien de l'équipe de développement des entreprises. Selon l'un d'eux, l'équipe devrait fournir des modèles et des exemples de mise en œuvre, tandis qu'un autre estime

qu'elle devrait être en mesure de faciliter la conclusion d'ententes avec les Premières Nations ou le partage d'accords avec les nations de l'Alaska.

Gestion d'entreprise, formation des pêcheurs et perfectionnement des compétences

- Les participants ont indiqué qu'aucune formation en gestion d'entreprise ou en pêche n'a jamais été offerte dans leurs collectivités, même si la formation est un besoin essentiel à tout développement commercial. Si les membres de la collectivité devaient recevoir une formation, ils préféreraient que celle-ci soit dispensée localement.

Besoins en matière d'infrastructure

- La majorité des participants ont indiqué que les usines et les aires de transformation du poisson sont les principales infrastructures nécessaires à toute entreprise de pêche commerciale. Pour plusieurs d'entre eux, il y a aussi un besoin de sites de débarquement, de congélateur communautaire, de chauffeurs, de moyens de transport et d'infrastructures de vente au détail. L'un d'eux pensait qu'il faudrait commencer par adopter des lois et des politiques appropriées sur la pêche commerciale dans une Première Nation.

Conclusion et prochaines étapes

« Lorsque vous effectuez une visite, pensez à regarder d'autres collectivités plutôt que les grands centres. Établissez un rapport au niveau de la collectivité. »

- L'Institut a été invité à poursuivre les discussions sur le programme à l'échelle des collectivités. Les participants ont recommandé que les chefs et les conseils, ainsi que d'autres décideurs, participent à ces discussions, et que la participation soit ouverte aux membres de la collectivité afin que toute personne intéressée puisse poser des questions sur le nouveau programme.