



Aperçu

- Conclusions sur l'état actuel (contrats de l'exercice 2019-20)
 - Combien de contrats auxquels participent des fournisseurs autochtones?
 - Quelles sont les priorités de MPO–GCC en matière d'approvisionnement?
 - Quels domaines correspondent aux capacités actuelles et permettent d'augmenter les possibilités d'approvisionnement auprès de fournisseurs autochtones?
- Leçons retenues et meilleures pratiques
 - Autres politiques autochtones en matière d'approvisionnement
 - Réunion nationale du PAGRAO consacrée aux marchés publics
- Projets conjoints, registres et incitations à l'emploi
 - Autres idées?





Rapport sur la situation actuelle (Exercice 2019-20)

- Examen de 21 319 contrats conclus au cours de l'exercice 2019-20
 - 6 248 contrats de plus de 10 000 \$, 15 071 de moins de 10 000 \$
- Catégorisation de six domaines principaux d'approvisionnement correspondants
 - Activités scientifiques et techniques
 - Services professionnels et d'expert-conseil
 - Contrats de réparation et d'entretien
 - Activités d'affrètement et de voyage
 - Formation et location de salles pour les réunions
 - Fournitures et services de bureau
- Pourcentage actuel des entreprises dans ces secteurs
- Plus de 10 occasions potentielles répertoriées





Situation actuelle :

2,1 % de la valeur du contrat

Exercice 2019-20





Possibilités proposées

1. Science et technique

- Plus de contrats avec les PAGRAO, notamment dans la région de l'Atlantique
- Évaluation et réhabilitation des sites contaminés et de l'habitat des poissons
- Création d'offres à commande pour l'échantillonnage et la collecte de données
- Aide aux experts en système d'information géographique (SIG) pour accéder à ProServices
- Harmonisation avec tides.gc.ca (opérateur du marégraphe)

2. Gestion et professionnel

- Possibilités dans le cadre d'« autres accords de services commerciaux à l'appui de l'exécution des mandats »
 - Mise à profit des capacités des gardes-pêche
 - Potentiel futur, notamment : autorités portuaires, conseillers en gestion des ressources, connaissances autochtones





Possibilités proposées

3. Services de réparation et d'entretien

- Doit aspirer à une augmentation significative au cours de l'année prochaine
- Entretien des bouées dans les régions Pacifique et Nord (par exemple, le fleuve Mackenzie)
- Expertise en matière de construction et de capacité de réparation et maintenance
 - Appontements, quais, brise-lames, etc. (ports pour petits bateaux)
 - Chaîne d'approvisionnement : contrats de réparation de navires et contrat pour des travaux de radoub annuel
 - Entretien des bâtiments (intérieur et extérieur)
- Réparation et entretien des navires
 - Les incitations à la création de projets conjoints et à l'emploi pourraient être ciblées ici
- Location d'autres bâtiments, stockage, etc.
- Possibilité future, notamment le carburant et l'électricité





Possibilités proposées

4. Affrètement et voyages

- Marché réservé pour les transporteurs aériens inuits
- Offre à commande et arrangement d'approvisionnement pour les guides autochtones, en particulier dans l'Inuit Nunangat et les autres régions éloignées
- Possibilité future, notamment les services de plongée

5. Formation et location de salles de réunion

- Plus de contrats en Colombie britannique et au Nunavut
- Certains PAGRAO et responsables autochtones de la formation disposent d'installations de formation (Angotum au N.-B., Nunavut Marine and Fisheries Training Consortium, etc.)
- Offre à commande ou marché réservé pour les réunions de gestion des ressources dans les centres détenus par des autochtones (partout au Canada)





Possibilités proposées

6. Fournitures et services de bureau

- Peut-être plus pour SPAC
 - Marchés réservés de la RCN pour le mobilier et les fournitures de bureau
- Les effets de la COVID-19 peuvent se refléter dans les contrats de l'exercice 2020-21 (p. ex. pourcentage décroissant l'année prochaine)
- Plus de contrats, notamment imagerie et photographie, drones





Leçons retenues et meilleures pratiques

- Autres politiques autochtones en matière d'approvisionnement
 - Les entreprises de services publics sont souvent à la pointe dans ce domaine, p. ex. BC Hydro
 - Société de développement Nupqu, détenue par la Nation Ktunaxa
 - Camp de construction de la Nation Secwepemc
 - Barrage désaffecté de la Première Nation Mowachaht-Muchalaht
- Initiative autochtone d'approvisionnement de la C.-B.
 - Pratiques d'approvisionnement culturellement appropriées
 - Procédures d'approvisionnement plus accessibles pour les fournisseurs
 - Se voir soi-même dans le processus
 - Communication ouverte et transparence
 - Approvisionnement autochtone local





Leçons retenues et meilleures pratiques

- Discussion sur l'approvisionnement dans le cadre de la réunion nationale du PAGRAO
 - Les marchés génèrent des revenus pour financer des projets communautaires, du personnel et des formations en dehors des subventions et des contributions
 - Le groupe a discuté de l'image de marque, des relations, de la réputation et des nouvelles activités (thèmes clés de l'approvisionnement)
 - Compétences et services potentiels : alignés sur les services d'expert-conseil dans les domaines scientifique/technique et professionnel/gestion
 - surveillance, soutien technique, analyses de l'eau, connaissances autochtones, soutien en biologie, etc.
 - Facteurs contraignants : temps, financement et capacité



Compétences et services potentiels

surveillance

recherche
utilisation des terres
environnement
administration
produits
contenu autochtone
cartographie par drone
restauration de l'habitat
planification de la gestion
évaluation environnementale
expertise
facilitation
collecte des données
conseils stratégiques
soutien aux politiques
hydrique
gestion de projet
savoir traditionnel
facilitations de la consultation
facilitations des négociations
personnes de renom
compétences sur le terrain
examen des politiques
études sur l'eau
étude
savoirs autochtones
pêche commerciale
biologiste - technique
fournisseur de services externe
inventaires et enquêtes
soutien technique
formation culturelle
étude du dispositif à fuite
services techniques
formation
organisation de la conférence
surveillance environnementale
sensibilisation des jeunes
élaboration de politiques
cadres politiques
rédaction de propositions

financement
temps
capacité

personnes
reconnaissance professionnelle
manque de financement
bassin de main-d'œuvre limité
espace pour les nouveaux employés
respect des exigences linguistiques
personnel compétent
personnel
aucun désir du conseil
trop de possibilités
le projet est en consultation
capacité technique
liste des contacts
manque de possibilités
manque de l'expérience requise
administration financière
ressources humaines
le protectionnisme du mpo
manque de personnel
à caractère régional
attestations
éléments essentiels de la consultation
besoin d'un engagement du gouvernement
racisme institutionnel
capacité dans la collectivité
temps et personnel limités
respect de la capacité des premières nations
besoin de personnel pour la mise en œuvre
manque d'employés qui se démarquent
harmonisation avec les priorités

Facteurs limitatifs



Discussion dans le cadre de la réunion nationale du PAGRAO



RÉUNION NATIONALE DU PAGRAO OUTIL D'ÉVALUATION DE L'APPROVISIONNEMENT ET DE LA CAPACITÉ

ORGANISÉE PAR LA CONFÉDÉRATION INUKNAQ DE L'ÎLE DU PRINCE-ÉDOUARD
NOVEMBRE 19-21, 2019

APPROVISIONNEMENT AUPRÈS DES AUTOCHTONES - DÉBOUCHÉS

- DEVEZ-VOUS ÊTRE ENTREPRENEUR AUTOCHTONE
 - CONSTITUEZ VOTRE SOCIÉTÉ
 - CÉRNEZ LES POSSIBILITÉS DE CONTRATS ET LE RÉSEAU
- L'IMAGE DE MARQUE EST IMPORTANTE
 - UN EXCELLENT LOGO - SOYEZ CLAIR!
 - UN SITE WEB OU UNE PLATEFORME DE MÉDIAS SOCIAUX
- ÉTABLISSEZ ET DÉVELOPPEZ DES RELATIONS
 - AVEC DES ORGANISATIONS AUTOCHTONES, DES UNIVERSITÉS, DES ONG ET D'AUTRES ASSOCIATIONS, DES COMITÉS TECHNIQUES ET DES GROUPES DE TRAVAIL
- SOYEZ RECONNU COMME ENTREPRENEUR
 - INTENDANCE, SURVEILLANCE, RESTAURATION
- FAITES LA PROMOTION DE VOS SERVICES - SOYEZ VU!
- INTÉGREZ UN CONTEXTE PLUS LARGE GRÂCE À L'ASSEMBLÉE DES NATIONS
 - « LA CONFIANCE EST GRANDE! » AVEC LE LEADERSHIP, LE PERSONNEL, LES PARTENARIATS ET VOTRE COMMUNAUTÉ
 - LA RÉPUTATION COMPTE!

SONDAGE DE LA SALLE :

- 50 % SI LES PAGRAO SONT INDÉPENDANTS, 50 % FONT PARTIE D'UNE ORGANISATION PLUS GRANDE
- SUR UNE ÉCHELLE DE 1 À 5, LES PAGRAO ONT ÉVALUÉ LEUR CAPACITÉ DE MENER DES APPROVISIONNEMENTS AUPRÈS DES AUTOCHTONES À 3.
- PRINCIPAUX FACTEURS LIMITATIFS : TEMPS, FINANCEMENT, CAPACITÉ.
- PRINCIPALES COMPÉTENCES ET SERVICES À SOUS-TRAITER : SURVEILLANCE, CONSEILS EN MATIÈRE DE POLITIQUES, SOUTIEN BID/TECHNIQUE, GESTION DE PROJET.

QU'EST-CE QUI AIDERAIT VOTRE PAGRAO EN MATIÈRE D'APPROVISIONNEMENT AUPRÈS DES AUTOCHTONES?

- CAPACITÉ
- PARTENARIATS
- LOGICIEL
- APPLICATIONS
- PORTAILS WEB
- UNE BASE DE DONNÉES / DIRECTEURS
- UN PLAN D'AFFAIRES - GUIDE ÉTAPE PAR ÉTAPE
- EMPLOIER DU PERSONNEL AUTOCHTONE
- RELATIONS FONCTIONNELLES ET RESPECTUEUSES
- TOUS GUIDÉS PAR LA RÉCONCILIATION ET LES CONNAISSANCES ET VALEURS AUTOCHTONES.

VISIONS DES PAGRAO





Projets conjoints, registres et autres idées

- Projets conjoints
 - Entreprise commerciale menée conjointement par deux ou plusieurs parties qui conservent pour le reste leur identité distincte
 - Un exemple : Heiltsuk Horizon Maritime Services Limited
- D'autres entreprises ayant des contrats avec le MPO-GCC ont des projets conjoints avec des fournisseurs autochtones
 - Matcon : NC-Matcon et TFN Construction-Matcon
 - JJM Construction : SQC-JMM et OXT Energy Corp/JMM Toromont Industries : Toromont Arctic dans la SAEA
 - Staples : NRG-Staples
 - Tervita Corporation : SPAL-Tervita
 - Stantec Consulting : 11 projets conjoints (six dans les zones arctiques)





Projets conjoints, registres et autres idées

- Registres d'entreprises
 - Registre des entreprises autochtones de la SAEA, registre des entreprises inuites
 - La Société Makivik compile le registre autochtone du Nunavik
- Incitations à l'emploi
 - Matcon (mentionné ci-dessus)
 - Offre des possibilités de formation et d'emploi sur le lieu de travail et des possibilités d'apprentissage.
 - Contribue aux programmes de formation, fournit des équipements et participe aux initiatives locales de perfectionnement professionnel
 - Fournit un accompagnement professionnel pour aider les membres à surmonter les obstacles à l'emploi
- Autres idées?





Prochaines étapes ?

Séances à venir et résultats visés

- Trois séances supplémentaires
 - 7 décembre : Capacité, expertise et lacunes chez les Autochtones
 - 9 décembre : Contraintes et possibilités administratives
 - 14 décembre : Vers une capacité d'approvisionnement
- Extrants
 - Rapport final
 - documentation des résultats des projets et des ateliers
 - recommandation des éléments souhaités d'une politique d'approvisionnement du MPO-GCC auprès des Autochtones
 - suggestion des prochaines étapes potentielles, p. ex. des projets pilotes
- Résultats
 - Possibilités d'approvisionnement adaptées aux capacités actuelles
 - Orientation pour atteindre l'objectif de 5 % d'approvisionnement





**Merci pour votre participation
à ces séances!**

