

## Comment les Lax Kw'alaams ont transformé un éléphant blanc en une industrie de la pêche locale durable

Dans l'industrie de la pêche, les choses peuvent changer en un clin d'œil, affirme Josh Kierce, directeur financier de la Coast Tsimshian Fish Plant, le plus grand employeur de Lax Kw'alaams, sur la côte nord-ouest de la Colombie-Britannique, entre les riches cours supérieurs de la rivière Nass et de la rivière Skeena.

*« Une espèce de poisson dont l'abondance est fiable peut se détériorer au fil du temps », dit M. Kierce.  
« Il faut rester actif et toujours chercher de nouvelles possibilités. »*

En 2011, la Première Nation des Lax Kw'alaams a trouvé une nouvelle possibilité dans une ancienne installation de transformation des produits de la mer qui n'était plus rentable depuis longtemps. L'usine de transformation a été construite à Lax Kw'alaams et exploitée par le gouvernement fédéral dans les années 1970 afin de tirer parti de la richesse du saumon dans la région. Bien qu'elle était une employeuse importante, l'usine n'a pas été en mesure de réaliser des profits même lorsqu'elle est passée entre les mains d'exploitants commerciaux.

Les neuf tribus alliées des Tsimshian de la côte forment la Première Nation des Lax Kw'alaams, qui compte environ 4 000 membres. Le conseil de bande a constaté que l'usine de transformation pouvait fournir des emplois durables à long terme et favoriser le développement économique de la communauté. Cependant, ses membres savaient qu'il faudrait qu'elle fonctionne différemment pour atteindre ces résultats. Cela signifiait de moins compter sur le saumon et plus sur le poisson de fond pour diversifier les produits qu'on y transformait et pour générer des mois d'emplois supplémentaires pour les travailleurs saisonniers de l'usine.

Les Lax Kw'alaams ont été en mesure d'obtenir un prêt de 7,5 millions de dollars et ont effectué d'importants travaux de rénovation de l'usine afin de la moderniser et d'accroître sa capacité. Lorsque l'usine de transformation du poisson Coast Tsimshian a ouvert ses portes en octobre 2012, il s'agissait de l'installation de transformation la plus importante et la plus avancée sur le plan technique dans la région. L'usine peut transformer en moyenne 400 000 livres de poisson par jour, avec une capacité de stockage sur place d'un million de livres. En une saison, cela signifie qu'elle peut transformer plus de 42 millions de livres de poisson de fond et 17 millions de livres de saumon.

*Mention de source : Coast Tsimshian Fish Plant*



Aujourd'hui, l'usine de transformation du poisson Coast Tsimshian est le principal employeur de la communauté, avec plus de 70 personnes qui travaillent à temps plein toute l'année et jusqu'à 170 travailleurs pendant la haute saison de transformation. L'usine a également commencé à réaliser des profits au cours des dernières années et demeure axée sur les avantages pour la communauté. « La communauté est très solidaire. Lorsque nous avons besoin de travailleurs, elle nous aide toujours », affirme M. Kierce.

La collectivité aide aussi en faisant venir le gros du poisson de fond que l'usine transforme, puisque Lax Kw'alaams possède et exploite deux grands chalutiers. Mais le problème avec une installation de transformation de cette taille et dans un endroit éloigné fait qu'il est difficile de trouver suffisamment de poissons pour garder l'usine occupée.

Il est très important d'établir des relations avec d'autres intervenants de l'industrie de la pêche pour assurer un approvisionnement supplémentaire, selon M. Kierce.

M. Kierce ajoute que le fait d'être la seule usine de transformation dans une région aussi éloignée, mais aussi riche est à la fois un avantage et un désavantage. « Le fait d'être près des lieux de pêche du Pacifique Nord nous permet de vendre un produit de grande qualité. Cependant, il y a des coûts logistiques élevés pour exporter notre poisson vers le Sud. »

Au tout début de la rénovation et du lancement de l'usine, le personnel a reçu une formation dans un large éventail de domaines, des premiers soins à l'utilisation des chariots élévateurs. L'éducation et la formation sont maintenant offertes pour développer une industrie secondaire autour de l'usine de transformation afin d'ajouter de la valeur à son produit en le commercialisant localement. Les membres de la communauté ont même exploré des idées comme l'établissement d'une entreprise de camions de cuisine de rue.

M. Kierce, qui est comptable agréé et qui a grandi dans la pêche à Prince Rupert, dit que l'industrie de la pêche est un secteur difficile. « Vous avez besoin de gens bien informés, de vétérans de l'industrie qui peuvent enseigner et former d'autres personnes », dit-il. « Pour réussir dans le secteur de la transformation du poisson, il est important de diversifier vos récoltes et vos produits. Il est également important de tenir



Mention de source : Coast Tsimshian Fish Plant

compte des pratiques de pêche durable et de protéger la vie aquatique en éliminant les engins fantômes. »

Enfin, pour toute communauté qui cherche à se lancer en affaires, M. Kierce conseille d'établir de solides relations avec les gens de l'industrie afin de créer et de développer des possibilités.

**Pratiques exemplaires :**  
*Les valeurs communautaires et l'adaptabilité sont les moteurs du développement économique*