

Initiative des pêches commerciales intégrées du Nord Séance interactive/atelier interactif Goose Bay – le 6 juin 2018

Ce que nous avons entendu

Apprendre à connaître la pêche commerciale

« Nous avons passé quarante ans à faire progresser l'accès : le combat est permanent. »

- Les participants s'intéressent à la manière dont le nouveau programme du Nord les aidera à créer et à maintenir une pêche commerciale viable sur le plan économique.
 - La participation autochtone dans la pêche commerciale a une histoire complexe dans la région, et les communautés veulent savoir comment utiliser le programme pour repositionner leur participation, à l'avenir.
- Les participants ont des quotas de pêche hauturière et des permis de pêche côtière.
 L'un d'eux a une entreprise semi-hauturière, tandis que l'autre a plusieurs entreprises
 indépendantes. « La pêche commerciale contribue principalement à la survie de nos
 communautés. » Les deux ont accès à plusieurs usines de transformation du poisson
 au Labrador et ailleurs au Canada atlantique.
 - Les participants ont bénéficié du Programme de transfert des allocations, l'utilisant pour obtenir des quotas relatifs à la pêche communautaire et pour avoir accès à d'autres quotas. « Nous avons encore besoin du Programme de transfert des allocations et nous voulons pouvoir y accéder. » L'un d'eux dispose d'un bateau de 100 pieds avec congélateur d'usine fixe, appartenant à 100 % aux Autochtones, et le financement issu du Programme de transfert des allocations a été essentiel pour entretenir ce navire.
 - L'accès est un enjeu prioritaire pour les participants, notamment l'accès aux stocks de poissons adjacents et aux pêches émergentes, mais aussi aux pêches existantes. « Il existe seulement deux façons d'y avoir accès : soit vous nous le donnez, soit nous l'achetons. » L'un d'eux voudrait que l'accès aux pêches soit plus équilibré parmi les groupes autochtones au Labrador.
- Les communautés des participants sont impliquées dans plusieurs partenariats visant le développement économique pour créer des emplois pour les membres des communautés. L'un d'eux a créé des partenariats pour étendre les activités de pêche et bénéficier de l'expérience des autres. « Nous trouvons des moyens d'occuper notre équipage tout l'été. » Cela inclut les partenariats avec d'autres groupes autochtones pour « faire bon usage des actifs afin de se soutenir les uns les autres ».
 - Tous deux considèrent comme nécessaires le recrutement communautaire dans les pêches et la planification de la relève. L'un d'eux s'efforce de faire monter des membres à bord et de les aider à renforcer leurs capacités pour participer individuellement aux pêches côtières. « Espérons que le programme nous y aide. » L'autre mène des discussions continues sur la manière d'attirer des membres plus jeunes dans l'industrie. « Il est difficile de les inciter à s'investir dans la pêche. Le travail est trop difficile, et travailler à l'usine n'attire pas. »

Initiatives des pêches commerciales intégrées de l'Atlantique et du Pacifique

« Les structures organisationnelles, bien qu'invisibles, sont absolument essentielles à l'activité. »

- Les participants ne connaissent pas bien les initiatives des pêches commerciales intégrées de l'Atlantique ou du Pacifique. Les éléments de ces programmes de renforcement des capacités et les avantages pour les communautés ont été évoqués pendant la séance. Les participants ont ensuite soulevé certains points concernant le programme amené au Labrador.
 - L'un d'eux pense que la structure du programme doit pouvoir gérer les communautés autochtones impliquées depuis longtemps dans les pêches commerciales: « Nous ne sommes pas nouveaux, et la plupart de nos entreprises sont en position de prospérer. Nous devons trouver un moyen de gérer l'accès, car je veux savoir pourquoi nous renforçons les capacités. »
 - Un autre voudrait que le renforcement des capacités scientifiques soit lié au programme et intégré dans les opérations, pour pouvoir mieux se préparer à l'avenir. « Nous n'avons pas encore ce type de capacité. Et si nous voulons réussir, nous en aurons besoin. »

Mettre en place l'Initiative des pêches commerciales intégrées du Nord

Planification des activités

- Les participants ont déterminé certains de leurs besoins en matière de planification des activités et de capacités. Par exemple :
 - L'un d'eux voudrait mobiliser des membres de la communauté dans la modélisation des opérations pour avoir le soutien des membres sur le long terme.
 « Le plan d'affaires doit fonctionner pour tout le monde, et les pêcheurs qui font vivre nos communautés doivent être impliqués dans la planification. »
 - L'autre réalise actuellement une planification stratégique à long terme pour renforcer les capacités de l'intérieur et trouver des occasions de s'étendre vers l'extérieur. « C'est le bon moment. Nous avons besoin de capacité et de stabilité dans ce que nous avons à offrir dans l'organisation. »
- Les participants soutiennent l'intégration de la science et des avis scientifiques dans la planification des activités. Ils veulent aussi renforcer les capacités et l'expertise en interne pour stabiliser les opérations actuelles afin d'être prêts à tirer parti des occasions futures.

Équipe idéale de développement d'entreprise

 Concernant l'équipe idéale de développement d'entreprise, un participant pense qu'elle devrait compter des Autochtones et bénéficier d'une expertise en affaires, d'une expertise financière et d'une expertise en formation et en ressources humaines. L'autre pense qu'elle devrait compter un bon scientifique et un « expert en poissons », connaissant l'industrie (et y étant lié). « Nous avons besoin de quelqu'un qui soit de notre côté. »

Formation à la gestion d'entreprise et acquisition de compétences

« Rassembler toutes les nations au Labrador pour suivre la formation ensemble permettrait d'économiser de l'argent. »

- Les participants voient qu'il est nécessaire de renforcer la formation à la gestion d'entreprise, car la région ne s'en est pas vu proposer assez. Plus précisément, ils soutiennent la formation sur la gestion opérationnelle des pêches, la gestion financière, la planification stratégique des activités et la prise de décisions éclairées (entre autres). « J'aimerais mieux comprendre le volet financier des choses, l'analyse des activités et les bilans, par exemple. » L'un d'eux voudrait aussi davantage de formation propre à l'industrie.
 - Les participants soutiennent tous la formation locale, qui inclut tous les groupes autochtones au Labrador.

Formation des pêcheurs

« Nous devons nous inspirer d'un bassin de mentors. Nos pêcheurs ont beaucoup de connaissances. »

- Les participants voient des perspectives de carrière dans les pêches pour les membres de la communauté. « Ils pourraient être capitaines, seconds, dans le contrôle de la gestion de la qualité ou à d'autres postes. »
- Les pêcheurs de la région ont déjà reçu une formation sur l'exploitant d'embarcation, les fonctions d'urgence en mer et la santé et sécurité au travail.
- Les participants appuient plus de formation des pêcheurs pour que ces derniers soient capables d'utiliser divers engins de pêche, d'entretenir leurs navires, de comprendre les règlements sur les pêches, d'être des gestionnaires des pêches doués et d'encadrer d'autres acteurs de l'industrie. Ils soutiennent également la formation renforcée relative à la manipulation et à la transformation du poisson (contrôle de la qualité et salubrité des aliments). « Plus nous savons ce que le marché réclame, et comment, mieux c'est. »

Conclusion et prochaines étapes

« En partant d'un processus de développement des pêches, nous devons explorer dans quels secteurs des partenariats et des synergies pourraient être bénéfiques. »

Les participants souhaitent obtenir du soutien par l'entremise du programme pour répondre à leurs besoins immédiats, alors qu'ils se préparent à l'avenir. « Nous nous intéressons à tout ce que nous pouvons faire pour prolonger la saison de pêche. » Ils veulent aussi être invités à la table des décisions en matière de gestion des pêches pour pouvoir préparer leurs entreprises à l'avenir. « Les relations sont essentielles pour progresser. Mais nous devons être présents dans la pièce pour y participer. »