

La formation polyvalente du personnel et la résilience des communautés et des entreprises sont la clé de l'écloserie de mollusques et crustacés primée de la Première Nation des Mi'kmaq de Lennox Island

Selon Mike Randall, directeur général de la Lennox Island Development Corporation, l'écloserie de mollusques et crustacés Bideford est en plein essor. Lancée au printemps 2016, Bideford est la seule écloserie de semences d'huîtres appartenant à des Autochtones et exploitée par eux au Canada atlantique.

« Il y a une énorme demande pour nos embryons d'huîtres en raison de leur qualité et de leur fiabilité », dit M. Randall.

Il attribue une bonne partie de leur succès à un personnel bien formé et dévoué, tous de la Première Nation des Mi'kmaq de Lennox Island. Cette communauté de 450 membres est située dans la baie Malpeque, au large de la côte nord-ouest de l'Île-du-Prince-Édouard.

« Nous créons de la vie ici. Les choses peuvent très rapidement mal tourner et nous pourrions perdre un frai entier. C'est pourquoi tout le monde est formé et capable de faire n'importe quelle tâche à l'écloserie, qu'il s'agisse de tondre le gazon, de faire de la chimie en laboratoire ou de nettoyer les cuves d'élevage. »

« Nous voulons que tout le monde soit des "MacGyvers" », a-t-il poursuivi en faisant référence au héros de la série télévisée de la fin des années 1980 qui pouvait créer des mécanismes de résolution de problèmes à partir d'articles communs.

Bideford abrite une industrie des huîtres sauvages et l'huître Malpeque de renommée mondiale, mais la maladie a grandement réduit la population d'huîtres sauvages. L'élevage d'huîtres a pris le dessus, mais il n'y avait qu'une seule source d'embryons d'huîtres dans le Canada atlantique, c'est-à-dire le stade larvaire où une huître se colle aux coquilles ou à une autre surface dure.

La Première Nation de Lennox Island a vu l'occasion de mettre sur pied une écloserie d'huîtres dans le Bideford River Marine Centre, une station de recherche du gouvernement fédéral fermée depuis longtemps



que la communauté avait déjà acquise. Grâce au financement des gouvernements fédéral et provincial, l'édifice a été rénové et remis à neuf.

L'obtention d'un financement peut exiger beaucoup de travail, mais il est important pour toute nouvelle entreprise, indique M. Randall. Pour trouver des sources de financement, il faut faire du réseautage et maintenir des relations; pour obtenir le financement, il faut être bien informé, comprendre les principes relatifs à l'argent et avoir un plan d'affaires et de conception solide. « Vous devez également avoir une feuille de route claire sur la façon d'exécuter votre plan », dit-il.

La communauté a embauché un expert en écloserie pour concevoir l'installation, puis un vétérinaire de la conchyliculture qui avait déjà de bons contacts dans le milieu pour en être le gestionnaire. « Il a formé les travailleurs et a été un excellent mentor », a déclaré M. Randall.

Cultiver avec succès des embryons d'huîtres est particulièrement exigeant. Il faut une composition chimique de l'eau et une température très précises pour que l'embryon grandisse, du frai jusqu'à

l'expédition d'un produit sain et résistant aux maladies. C'est pourquoi il est si important d'embaucher les bonnes personnes, dit M. Randall. « Tous doivent être prêts à faire ce qu'il faut, à faire partie d'une équipe ayant un objectif commun et être honnêtes. »

« Si une erreur est commise, ils doivent être honnêtes pour que nous puissions apprendre et la corriger. Personne n'aura d'ennuis pour avoir commis une erreur. »

Il est également essentiel de faire preuve de résilience. Lorsque quelque chose ne va pas, il est important de « remonter dans le temps » pour savoir ce qui s'est passé et y remédier rapidement.

M. Randall dit que les gens de l'écloserie Bideford sont motivés à faire en sorte qu'elle soit une réussite, à la fois pour la communauté et pour montrer au monde ce dont ils sont capables. En 2018, Bideford a remporté le prix Ulnooweg Entrepreneur pour récompenser l'entreprise gouvernementale autochtone de l'année.

Il a ajouté que l'appui à l'écloserie dans la communauté était également solide. « C'est parce que nous nous efforçons tous d'être francs par rapport à tout problème ou retard. »

Le succès de l'écloserie a permis à Lennox Island de démarrer son propre élevage d'huîtres en 2019 en utilisant ses propres embryons. « Nous apprenons et les huîtres poussent à merveille. Elles sont commercialisées sous le nom de "Lennox Island Choice Oysters". »

La communauté a la capacité de beaucoup agrandir la ferme et l'écloserie, et cette dernière élève maintenant des palourdes américaines.

« Il y a beaucoup d'excellents emplois dans l'industrie de l'aquaculture », affirme M. Randall. « Nous recréons nos anciennes méthodes en utilisant la technologie moderne. »



Pratiques exemplaires :
*Renforcement des capacités
par la formation et le mentorat*

